





2020

四川泸天化股份有限公司

企业社会责任报告



目录 | CONTENTS

开篇	03	 品质驱动发展	15	 绿色共享未来	35	展望2021	62
报告编制说明	03	保障生产稳定	17	坚持绿色生产	37	附录:读者反馈表	63
董事长致辞	04	提升产品品质	18	推进节能降耗	38		
走进泸天化	05	聚焦客户需求	21	积极防治污染	42		
		 齐心共筑安全	23	 责任共创价值	49		
		夯实安全管理	25	加强利益相关方沟通	51		
		筑守安全防线	28	维护股东与债权人利益	52		
		提升应急能力	31	关注员工权益与成长	54		
				承担社会发展责任	60		



开篇

报告编制说明

报告范围

报告披露范围与《四川泸天化股份有限公司 2020 年年度报告》保持一致，涵盖四川泸天化股份有限公司及其下属公司。

报告披露的时间范围为 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，部分信息内容追溯了必要的历史数据。

所有数据均来自四川泸天化股份有限公司内部统计及对外文件。财务数据均以人民币为计量单位。

报告简介

本报告是公司发布的第二份社会责任报告，旨在披露泸天化在经济、环境和社会等方面的履责情况，帮助利益相关方全面了解公司在践行企业社会责任和可持续发展方面的努力及成果。

本报告按年度定期发布，上一份社会责任报告发布于 2020 年 4 月。

编制依据

本报告遵循了《深圳证券交易所上市公司社会责任指引》和中国证监会 2018 年版《上市公司治理准则》的要求进行编制，同时参考了国际标准化组织《社会责任指南：ISO26000》，全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告标准》。

报告获取

本报告以电子版形式提供。您可在公司网站（www.sclth.com）“企业文化”栏目查阅、下载本报告。

指代说明

为便于表述，四川泸天化股份有限公司在文中用“泸天化”“公司”“我们”指代。公司控股子公司宁夏和宁化学有限公司在文中用“和宁公司”指代，九禾股份有限公司用“九禾公司”指代，四川泸天化绿源醇业有限责任公司用“绿源醇业”指代。

董事长致辞



廖廷君 先生
四川泸天化股份有限公司董事长

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，也是泸天化股份公司实施“5421”可持续发展战略的第二年。在这一年中，公司克服了新冠肺炎疫情带来的巨大挑战，果敢前行、破局开路，以良好的经营业绩实现了对股东的庄严承诺，用卓越的工作成效开启了高质量发展的新征程，向股东、员工和社会交出了一份满意的答卷。

2020 年，公司以党建为引领，凝心聚力完成了全年目标任务。从市场拓展、研发创新和经营管理三方面提

升效益，公司全年实现利润总额 3.63 亿元，同比增长 38.98%，实现税收 1.17 亿元。生产装置运行效益显著，实现了 27 个长周期，产品加权质量合格率达 99.97%。公司认真履行安全、环保、职业健康企业主体责任，持续提升安全和环保标准化管理水平。

2020 年，公司开展人力资源管理创新，通过强化员工绩效考核和分配改革，真正体现“多干多得”“多能多得”；通过开展“大学习、大提升”系列培训全面助力员工发展，全年共计完成培训项目 2,760 项，培训总人次达 9,821 人次。

2020 年，公司将社会责任内化于心、外化于行。连续 17 年中标国家化肥淡储任务，总任务量达 791.5 万吨，为国家粮食安全做出了积极贡献；向泸州市关心下一代基金会爱心捐赠 50 万元，全年送温暖、困难帮扶 88 人；积极参与国家精准脱贫攻坚战，荣获泸州市“援藏援疆先进集体”称号。

站在“两个一百年”奋斗目标历史交汇点上，泸天化将继续秉承“自强、拼搏、求实、奉献”的企业精神，不忘初心，牢记使命，坚定走可持续发展的道路，向“清洁发展、绿色化工”的目标稳步迈进。



走进泸天化

公司概况

四川泸天化股份有限公司坐落于长江之滨永宁河畔的泸州市纳溪区，始建于 1959 年 11 月，是我国最早成套引进国际先进技术、以天然气为原料的大型化肥企业，被誉为“现代尿素工业的摇篮”。

1999 年 6 月 3 日，公司在深圳证券交易所 A 股发行上市（代码 000912）。如今，公司已发展成为集生产、销售、商贸、科研、设计、制造、建筑、安装、服务于一体的大型化工工贸企业。

公司文化

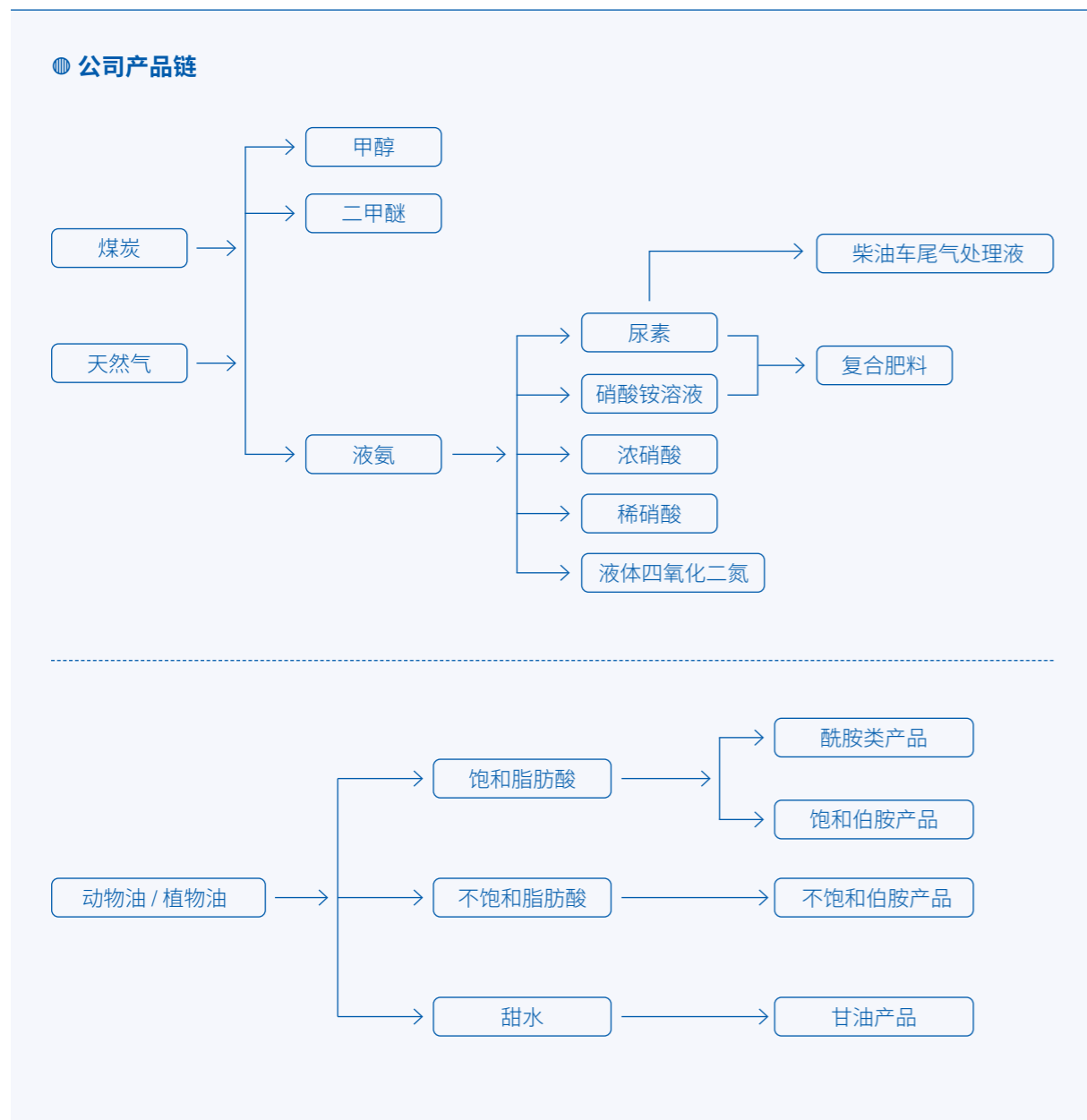
- **核心价值观：**以人为本 感恩尽责
- **企业使命：**为员工提供机遇 为国家创造价值 对社会履行责任
- **企业愿景：**国内一流 国际先进
- **企业精神：**自强 拼搏 求实 奉献
- **优良作风：**艰苦奋斗 奋发图强 吃苦耐劳 敢打硬仗 遵章守纪 三老五严
- **经营理念：**队伍一流 管理一流 产品一流 业绩一流
- **安全理念：**用心当安全人 尽责做安全事
- **环保理念：**清洁发展 绿色化工
- **质量理念：**注重细节 持续改进



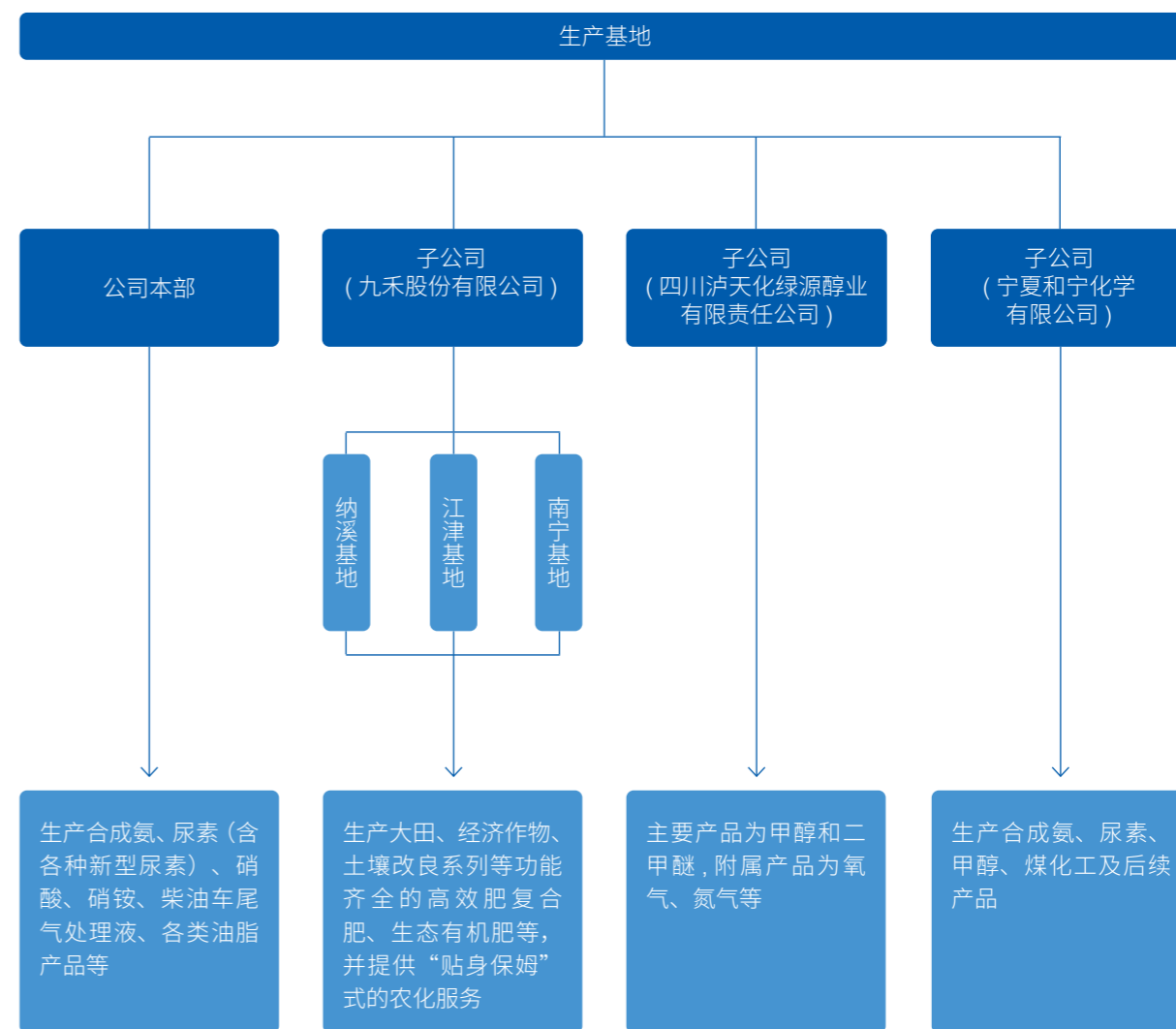
业务概览

公司主营业务包括化肥类产品和化工类产品，拥有四川泸天化绿源醇业有限责任公司、宁夏和宁化工有限公司、九禾股份有限公司等控股子公司和四川天宇油脂化学有限公司、泸州弘润资产有限公司、四川泸天化弘旭工程建设有限公司等托管企业。具有年产 105 万吨合成氨、150 万吨尿素、70 万吨甲醇、10 万吨二甲醚、10 万吨浓硝酸、13.5 万吨稀硝酸、13.5 万吨硝铵、55 万吨复合肥、5 万吨油脂产品等共 400 余万吨的综合生产能力。

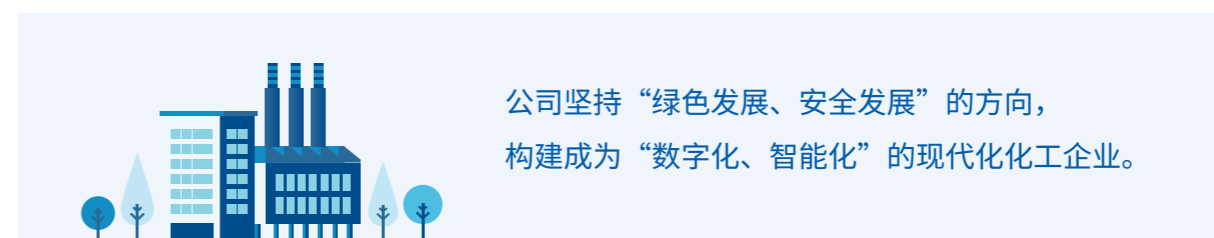
公司产品



生产基地



发展战略



责任聚焦：数说 2020 年

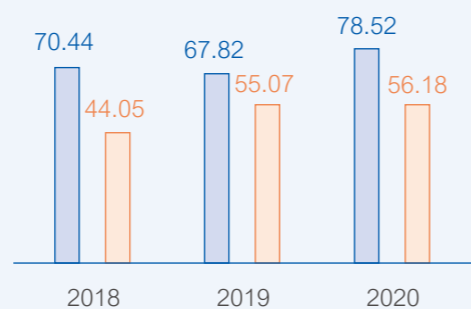
● 总资产 ● 营业收入 单位：亿元 **经济绩效**



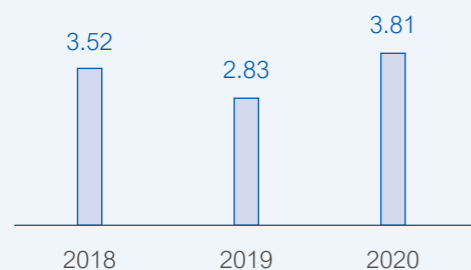
2020 年总资产
78.52



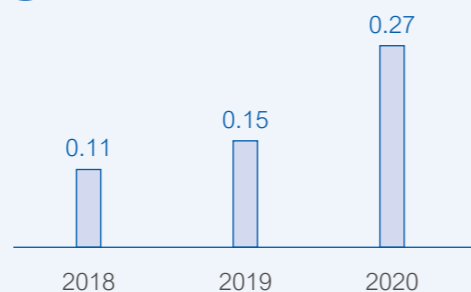
2020 年营业收入
56.18



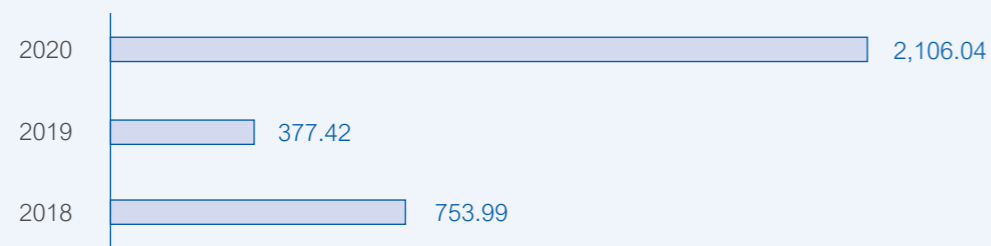
归属于上市公司股东的净利润 (亿元)



研发费用 (亿元)



政府补贴 (万元)



社会绩效

具体指标	单位	2018 年	2019 年	2020 年
社会捐赠	万元	53.26	13.05	68.62
员工总数	人	2,821	2,870	2,987
新进员工总数	人	339	266	230
员工培训人次	人次	58,750	60,704	79,821
员工培训投入	万元	61.40	101.88	74.88
员工参与职业健康体检的比率	%	100	100	100

环境绩效

具体指标	单位	2018 年	2019 年	2020 年
节能降耗投入	万元	1,100	1,820	2,225
总耗电量	万千瓦时	39,961.11	43,635.53	41,033.95
燃煤用量	万吨标煤	48	46	45

荣誉奖项

2020 年，公司及子公司获得的社会荣誉（部分）

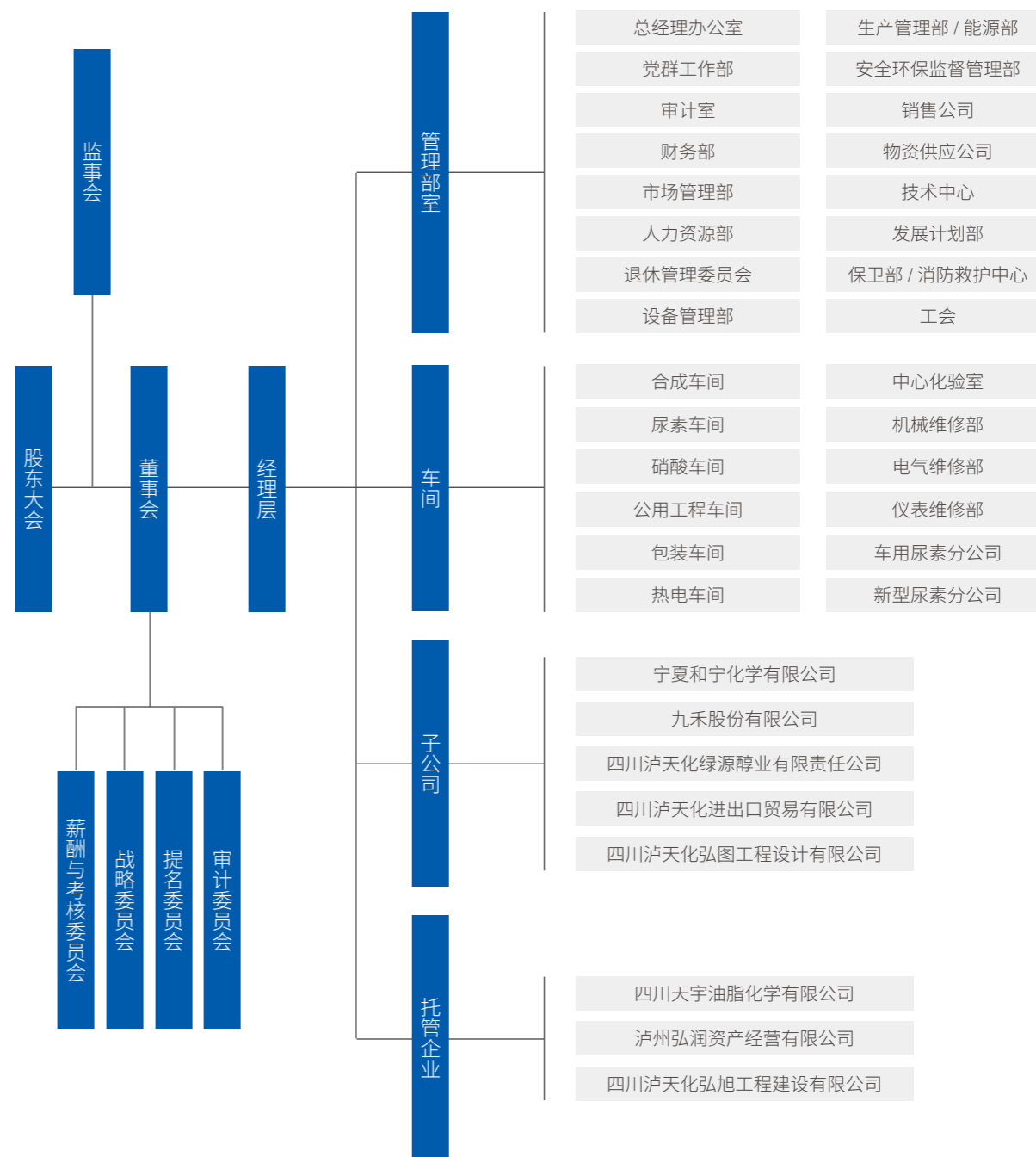
荣誉称号	获得主体	评价机构
2020 中国石油和化工企业 500 强（第 91 名）	泸天化	中国石油和化学工业联合会、中国化工企业管理协会
2020 中国化肥企业 100 强（排名第 21 位）	泸天化	中国化工信息中心、中国化工情报信息协会
2020 中国化肥企业 100 强（排名第 28 位）	九禾公司	
AAA 级信用企业	泸天化	中国氮肥工业协会
AAA 级信用企业	九禾公司	中国企业联合会、中国企业家协会
2020 年全球能源管理领导“洞察力奖”	泸天化	国际清洁能源部长级会议（Clean Energy Ministerial 简称 CEM）
2020 年重点用水企业水效领跑者	泸天化	中华人民共和国工业和信息化部 中华人民共和国水利部 中华人民共和国国家发展和改革委员会 国家市场监督管理总局
2019 年度氮肥、甲醇行业节能减排先进单位	泸天化	中国氮肥工业协会
2019-2020 年中国农资流通企业营业收入二十强、企业综合竞争力百强第十四名、中国农资行业知名品牌（服务类）	九禾公司	中国农业生产资料流通协会
四川省“最具影响力诚信产品”	泸天化	四川省发展和改革委员会等部门
宁夏企业管理现代化创新成果一等奖、宁夏企业文化优秀成果一等奖	和宁公司	宁夏企业和企业家联合会、宁夏工业经济联合会
2019 年度四川省环保诚信企业	泸天化	四川省生态环境厅
2020 年省级节水标杆企业	泸天化	四川省经济和信息化厅 四川省水利厅 四川省省发改委 四川省市场监督管理局
宁东基地环保先进单位	和宁公司	宁东基地管理委员会



公司治理

公司治理是上市公司高质量发展的基石。泸天化严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规和深圳证券交易所的要求，建立了以股东大会、董事会、监事会及经理层为主体结构、以董事会专门委员会及其经办部门为制度传导着力点的公司治理体系，健全公司治理结构，不断提高治理水平。

● 泸天化组织架构图



合规管理

公司始终以“健全管理体系，规范管理流程，强化过程控制，从源头上控制合规风险”为导向，坚持依法治企。通过开展合规性评价、内部审计工作及规范运营培训等措施，不断提升运营管理水平。

• 管理体系建设

公司设有标准化管理委员会以及管理标准、技术标准、工作标准三个专业委员会，是公司标准化管理和体系管理工作的重要基石，负责监督各部门贯彻实施国家标准化工作的法律、法规、方针、政策和有关强制性标准。

2020 年，公司以完善中国特色现代企业制度为目标，共修订了 272 个管理制度，保障各项工作更加科学化和规范化进行，并契合公司战略发展的需要。同时，公司开展了质量、环境、职业健康安全、能源和测量“五标”管理体系内审和管理评审工作，并顺利通过了管理体系外审。

• 内部审计

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套的规定和要求，结合公司《内部控制手册》和《内控自我评价手册》，扎实推进内控体系建设，强化内控自我评价工作，充分发挥审计的监督管理作用。

2020 年，公司发布了《子公司、托管企业审计工作质量评价办法》和《后续审计工作管理制度》两项制度。前者加强了对子公司、托管企业审计工作的管理力度，后者维护了审计报告的严肃性，确保了审计意见落实到位，强化了审计监督效果。

报告期内，公司对本部、子公司及托管企业共开展了 5 次管理审计；完成了对 13 个部门预算执行及费用抽查的财务审计；开展了 15 个工程结算审计和 2 个项目的工程竣工财务决算审核。通过内部审计，有效防范和控制了经营风险。



廉政建设

以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指引，公司持续强化党建引领。2020 年，公司党委在泸州市委、市政府、市国资委和集团党委的坚强领导下，认真履行管党治党政治责任，深入推进党风廉政建设，贯彻落实全面从严治党主体责任，为促进企业持续稳步发展提供了纪律保障。

• 落实党风廉洁责任制

1 月，公司纪委与 8 名领导班子成员、34 个单位签订了《2020 年党风廉洁建设暨惩防体系建设责任书》，层层分解了党风廉洁建设责任，督促领导班子成员认真落实“一岗双责”。85 名领导干部及其家属向公司党委做出了廉洁自律承诺，27 名提任、转岗的领导干部明确了廉洁责任。

• 督查重要敏感岗位轮换情况

12 月，公司纪委修订和完善了泸天化股份公司《重要敏感岗位管理制度》，并对公司 14 个单位（部门）的 20 个中层及非中层重要敏感岗位的轮换情况开展了督导，以防范和化解廉政风险。

• 开展党风廉政教育

针对领导干部及重要敏感岗位人员，公司特邀泸州市纪委监委扫黑办主任、第四纪检监察室副县级主任、清廉泸州讲师团成员舒涛开展了“清廉泸州讲坛专场讲座”，各级领导干部和关键岗位人员共 90 余人聆听了讲座。针对新任、提拔的领导干部，公司组织了 18 名新晋干部到纳溪区反腐倡廉预防职务犯罪警示教育基地接受警示教育，筑牢干部防腐拒变的思想防线。



“清廉泸州讲坛”现场



参观纳溪区警示教育基地



品质驱动发展

经营理念

队伍一流 管理一流 产品一流 业绩一流

经营行动



保障生产稳定



提升产品品质



聚焦客户需求

经营绩效



营业收入 56.18 亿元



化肥产品销售收入 23.73 亿元



化工产品销售收入 13.55 亿元



产品加权质量合格率 99.97%



客户满意度 98.9%



保障生产 稳定

面对突如其来的新冠疫情，泸天化作为一家上市支农企业，坚持一手抓疫情防控，一手抓生产经营，切实做到了两手抓、两不误，坚决打赢了疫情防控阻击战，有力支援了农业春耕生产。

全力做好 疫情防控

新冠肺炎疫情发生后，公司第一时间成立了以党委书记、董事长以及党委副书记、总经理为组长的疫情防控工作领导小组，安排部署公司疫情防控工作，同时成立了疫情防控办公室和应急处置小组，落实疫情防控具体措施。

公司严格按照“内防扩散，外防输入”的管控要求，为坚守岗位的员工配备了口罩等防疫物资，对工作场所进行清洁消毒，对发货码头等人群聚集场所的管控情况进行督查，守好了第一道防线。面对不断变化的防控形势，公司坚持实施常态化的疫情防控工作，通过采取“两盯、一转换、一确保”措施，即盯国家各级政府及疫情防控部门的政策措施和要求、盯全国中高风险区域变化，将各项防控要求、指南和措施及时转化为公司的具体防控举措，确保了生产平稳，员工队伍稳定。

保障装置 长周期运行

化工生产是一项系统且复杂的工程，保持生产长周期的稳定运行对企业至关重要。

2020 年，公司将原生产部、总调室整合为生产管理部和设备管理部，充分发挥两个部门的协同作用，同时以缺陷管理、异常工况管理为核心，以提升操作维护水平和提高检维修质量为导向，确保装置高效长周期运行。

依据《2020 年长周期运行管控年度检查计划表》，两部门共完成长周期运行的各专业专项检查 43 项。生产管理部持续加强《异常工况跟踪管理制度与管理流程》宣贯和培训，严格要求各单位各部门执行异常工况跟踪管理制度与管理流程。设备管理部严格执行《缺陷发现与处理流程》，规范缺陷发现、响应、处理程序，确保快速有效处理。

报告期内，公司完成了老 / 新系统装置大修、硝酸装置更换铂网、和宁公司装置大修等工作，实施了 2 次系统性维修，共实现长周期运行 27 个，其中硝酸车间一硝装置创造了 182 天的历史运行新记录，和宁公司 04 空分装置实现 400 天超长周期运行。



提升产品 品质

公司坚持“注重细节，持续改进”的质量理念，积极开展科技创新，以优质的产品为企业品牌注入新的价值。报告期内，公司保持了“四川省放心产品示范单位”、“四川省用户满意企业”的荣誉；公司产品“泸天化”、“工农”牌尿素、增值尿素保持了“环保生态产品认证”认证证书。

质量管理

2020 年，公司再次通过了 GB/T 19001-2016/ISO 9001: 2015 质量管理体系的监督审核，修订和发布了《品质控制管理制度》《质量管理（QC）小组活动管理办法》等 8 项质量管理制度，以及《聚天冬氨酸螯合钾锌增效剂》《螯合钾锌尿素》等 4 项原材料、产品企业标准，进一步夯实了管理基础，提升了公司质量管理水平。



围绕提升多元化产品质量管控能力、实现产品质量精细化的过程管控等目标，公司加强了质量监督检查力度，及时处理质量事故、质量诉求，并以开展质量管理（QC）小组活动为切入点，加强质量文化建设。针对市场反馈的公司尿素外观质量问题、柴油车尾气处理液产品钙离子超标问题，公司及时组织相关人员调查、分析，制定落实纠正和预防措施，达到了预期效果。

公司中心化验室严格执行《检验质量监督管理制度》《化工原（辅）材料质量检验流程》和《质量控制检验计划》，完成了原材料、半成品、产品的检验。

99.97%
产品加权质量合格率

0
化工原料检验及
监督抽检漏检率

0
重大质量事故

0
外部投诉次数

科技创新

公司拥有国家级技术中心、博士后科研工作站、陈杰技能大师工作室、胡桂萍大师工作室和化工乙级工程设计院，并与中科院、山西煤化所、四川大学等单位以及 BASF、林德等领先企业建立了合作，不断增强研发实力。

公司建立和完善了《科技创新及项目管理制度》《科技创新成果评价及奖励管理制度》《专利管理制度》等科技创新相关制度和工作机制，充分激励科技创新，促进科技成果转化。

公司主要围绕新型尿素、高效复合肥、安全环保提升、生产技术创新、精细化学品等方面开展研发工作。全年研发投入超过 2,700 万元，完成了《新型肥料助剂研发项目》等 16 项科技创新项目结题验收，获得 16 项科技创新成果；共申请了 7 项发明专利及 2 项实用新型专利，1 项实用新型专利“一种车用尿素生产用混合搅拌装置”得到授权。

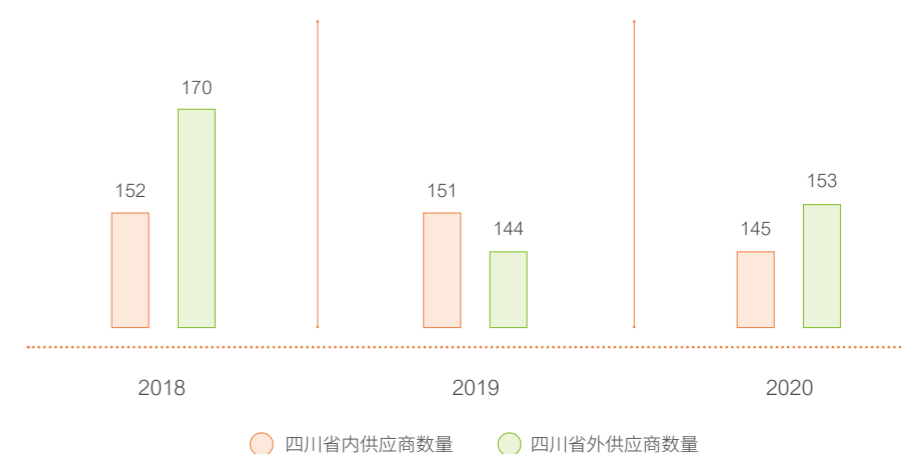
产品研发上，公司结合市场需求，推出聚谷氨酸尿素（“工农 1 号”）、聚安速尿素（“工农 2 号”）两款新型尿素产品；九禾公司研发出“底追合一水稻玉米肥”、“一施就好水稻玉米肥”等大田作物复合肥产品，以及“果缘三季”、“缓益多”等经济作物用肥，为广大用户提供了肥效更高、针对性更强、更加绿色环保的产品方案，有效减少化肥使用量和人工成本。

供应商管理

提高供应链质量管理有利于保障产品质量的一致性，降低公司的采购成本。2020 年，为规范公司供应商开发、利用及日常管理，推进电商平台采购，进一步提高采购质量和效率，建立长期稳定的供应商队伍，公司完善了招投标管理委员会，负责领导、监督供应商管理工作。公司成立了招投标管理办公室，负责招投标日常管理工作，制定了《供应商管理制》。

公司将供应商按照战略型、通用型、瓶颈型和常规型进行分类管理，并进行年度评审。从供货选中率、产品质量、按期交货、使用不满意次数、售后服务不良次数、商务纠纷次数、付款方式等方面对当年合作的供应商进行等级评定，通过年度评审的合格供应商可纳入下一年度的备选供应商名单。

公司供应商统计 (单位: 家)



2020 年，公司共与 298 家供应商发生了业务往来，其中，四川省内供应商 145 家，四川省外供应商 153 家。



聚焦客户需求

面对竞争激烈的市场环境，泸天化坚持“以市场为导向、以客户为中心”的营销原则，创新销售、服务模式，向“品牌+产品+服务”的形式发展。

售后服务

公司以客户权益为先，推动产品和服务质量的持续改进，增强客户满意度。公司严格按照《售后服务管理制度》规定，执行售后服务工作程序。

在接到客户需求后，由售后服务人员负责登记和记录需求，由销售机构安排具体服务工作。如遇到销售机构不能独立解决的问题，由公司市场管理部负责协调资源，完成售后服务。同样，公司高度重视顾客满意度的测量工作，采用电话访问、组织实地调研拜访、发放电子问卷调查等方式，定期或不定期收集顾客对产品及服务质量的反馈，并进行分析处理。



98.9%

客户满意度



0

客户投诉未及时解决次数

公司深入川渝地区开展市场调研

2020年3月，泸天化成立了调研小组，分别对川渝地区尿素、新型尿素市场进行实地走访调研，了解市场现状，收集客户意见和建议，为公司尿素产品质量提升工作提供一线信息。

本次实地走访调研拜访了20余家经销商和零售商，虚心听取客户真实反馈、了解产品市场表现，收集客户反馈和建议100余条，促进了公司产品和服务的改进。

农化服务

公司以客户需求为导向，聚焦渠道、深化服务，进一步加强农化服务体系建设。

全面开启了华南、华东、西南、西北四场“乘风破浪、扬帆起航”战略合作伙伴营销峰会，携手经销商伙伴共同发展。

开展了线上线下“三会一田”活动2847场次，以农民会、经销商会议、观摩会和试验示范田建设为抓手，助力农民丰产增收。

通过“测土配方+精准施肥”，提供免费土壤检测服务43次，农业技术培训67次，为客户提供有针对性的施肥方案、技术服务，并根据特殊需要提供测土配方的定制肥料，支持氮肥增效、化肥零增长。

通过一系列的服务举措，公司的行业影响力和品牌竞争力得到进一步提升。



农民会



示范田



经销商会议



齐心共筑安全

安全理念

用心当安全人：安全是金，平安是福，尊重生命，“我要安全”，安全是幸福的港湾。

尽责做安全事：预防为主，居安思危，遵章守纪，恪尽职守，只做安全事，细做安全事。

安全行动



夯实安全管理



筑守安全防线



强化应急能力

经营绩效



安全生产投入 3481.34 万元



因工死亡、重伤事故为零



未发生直接经济损失 10 万元以上的安全事故



夯实安全管理

针对生产中的安全管理，泸天化遵循国家在化工行业的安全管理法律、法规，如《中华人民共和国安全生产法》《特种设备安全监察条例》《中华人民共和国消防法》《工作场所安全使用化学品规定》《化工企业装置设施拆除安全管理规范》等，制定了一系列健全、完整的安全技术通则、安全管理制度，并严格按规范执行。

2020 年，为增强员工的安全、环保意识，杜绝生产中的“三违”（违章指挥、违章操作、违反劳动纪律）现象，提高安全生产、环保运行的自觉性和责任感，公司开展了硝酸车间安全环保全面督查、承包商管理专项督查、异常工况管理专项督查、污水提标项目专项督查等 8 个专项督查。通过对绿源、九禾进行安全环保督查，发现问题、暴露隐患，以便及时采取有效措施，消除事故隐患，保障安全生产。

通过落实安全主体责任，实行安全生产风险分级管控与隐患排查治理双重预防体系等安全管理措施，报告期内，泸天化在生产中实现了安全生产零事故：零死亡事故、零重伤事故，零火灾事故。

2020 年 6 月、10 月，公司及旗下绿源公司经过网上申报、现状评价、专家现场评审等一系列工作，顺利换发危险化学品安全生产许可证。



落实安全主体责任

要实现全年安全生产零事故，必须将安全主体责任落实到管理层，也落实到每一位员工。

公司成立有以董事长、总经理为主要责任人，各生产单位负责人、车间主任为成员的安全生产委员会。安全生产委员会是公司的安全生产管理主体，其主要职责在于让公司能持续、有序地贯彻执行国家、省、市及上级主管部门有关安全生产的方针政策、法律法规、标准规范，并据此建立、完善公司职业健康和安全管理体系统，对公司内各单位、子公司进行年度安全生产目标管理考核等。

公司安全生产委员会在安全环保监督管理部设立办公室，具体负责日常工作。

2020 年，公司针对安全生产涉及的 328 个岗位的安全生产责任制进行了评审和修订。根据国家安全生产法律和规章制度要求，修订了《安全、环保、职业健康目标管理奖

惩制度》《风险评价控制管理制度》《安全风险隐患排查治理管理制度》《重大危险源管理制度》等安全管理制度。

2020 年为增强领导和员工的安全、环保意识，制止“三违”，提高安全生产、环保运行的自觉性和责任感。公司成立了督导办、安全督查办公室与环保督查办公室，在 2020 年进行了 8 项专项督查，及时发现问题、暴露隐患，并积极采取有效措施，消除了事故隐患，保障了安全生产。

以安全为目标，公司每年均与每一位员工签订《年度安全环保职业健康目标责任书》，涵盖了专业技术操作、管理以及销售业务等部门的安全责任，员工签订率达到 100%。

2020 年，公司对照安全标准化二级企业要求，完成了安全标准化要素的专项检查，进一步完善了标准化建设。

1 月 15-20 日，由公司总经理牵头组成的安全标准化自评组，对公司及下属公司的 2019 年度安全标准化工作进行自评，自评后结果均符合安全标准化二级企业得分标准，并完成了自评报告的编制。

按照四川省安全生产委员会办公室（简称“省安委办”）的川安办函【2020】52 号文件要求，公司开展了省级安全文化建设示范企业复审工作。10 月 14 日，公司通过了省安委办专家组的省级安全文化建设示范企业复验收现场审核。

体系建设引领安全

安全生产专项整治三年行动

报告期内，公司编制了《泸天化股份有限公司安全生产专项整治三年行动计划实施方案》（下称“三年行动计划”），确定了现阶段的重点任务。

- 按照《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》，全面完成安全风险隐患自查自纠。通过各专业对照导则自查出 73 项隐患，并已全部完成整改。
- 对标清理公司外部安全距离、涉及甲乙类火灾危险性的生产装置控制室、交接班室的符合性。
- 开展特种设备信息普查专项行动、完善特种设备安全责任体系，实施特种设备安全基础能力提升工程。

根据三年行动计划，公司制定了工作推进表，梳理出专项整治三年行动需要完成的重点工作 28 项，至 2020 年末已完成 8 项，其余 20 项正在进行中。这些重点工作主要涉及：操作间员工素质、技术提升、控制室搬迁、危险废弃物存放、消防安全、供电系统及电气设备技术改造等方面。公司各责任单位对照未完成的专项行动计划表，细化工作内容，明确各阶段时间节点和责任人，正按照计划逐步推进实施中。

推进安全 教育培训

要防患于未然，一线操作员工的常态化安全教育培训是安全管理的重要保障之一。在安全教育培训工作中，公司采取的部分措施有：

安全培训

开展了主要负责人、安全管理人员、特种作业人员三项人员安全培训，达 609 人次。

安全警示教育

通过开展安全生产知识竞赛、组织干部和员工收看安全事故警示教育片、安全生产月主题活动、专题培训等形式多样的安全教育，进行安全生产法律法规和安全知识的宣传，将安全生产的各项措施和要求落实到一线操作者、管理者层面。

“安全生产月”活动

在“安全生产月”（6月）期间，围绕“消除事故隐患，筑牢安全防线”主题，结合疫情防控特殊形势，通过“现场授课+线上共享”的模式参加了泸州市“酒城安全大讲堂”。

随机安全考试

每周随机抽取一个单位的 5 名员工进行考试，考试内容涵盖岗位风险、安全职责、现场作业安全等。全年共计 201 人参加考试，抽考人员达到 100% 合格，公司还对 41 名成绩优良的员工进行了奖励。

安全违章通报

从 5 月起，每日对现场违章情况进行通报，并制作成 PPT 在陈列馆液晶大屏上滚动播出，对遏制习惯性违章起到了很好的警示作用。

筑守安全防线

持续投入保安全

随着技术的进步和应用，安全管理的要求与标准也随之变动。持续的安全管理投入才能保障企业的生产安全。

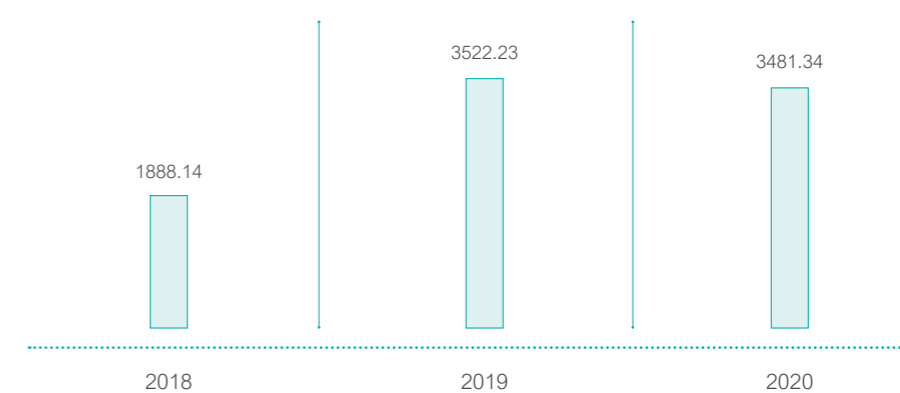
公司严格执行四川省财政厅《关于开展全省生产经营企业安全生产费用提取和使用管理情况专项督察的通知》（川财企[2017]22 号）文件的要求，按年提取安全生产费用，保障安全生产的持续投入。

2020 年，公司共投入安全生产费用 3481.34 万元，主要用于：

- 完善、改造和维护安全环保设备设施，应急救援器材、设备和现场作业人员安全防护物品。
- 大型安全宣传活动，应急救援演练。
- 压力容器压力管道及其安全附件定期检测检验。
- 重大危险源、事故隐患的评估、整改、监控。
- 安全应急抢险处置和事故的善后处理。

三年来，公司在安全生产方面投入超过 8,800 万。

安全生产投入 (单位: 万元)



现场管控保安全

为保障生产安全，公司的现场管控包括对生产中的特殊作业的管控和隐患排查、巡查工作。

同时，公司开展“优秀安全管理人员”、“优秀安全卫士”等评选工作，将各单位大修安全环保绩效纳入各单位年度安全环保考评、支部工作考评、工会工作考评。

特殊作业管控

对于含有特殊工种、岗位的特殊作业及其场所的管控，公司采取的主要措施有：

- 各责任单位均成立了安全环保职业健康管控小组，实施现场管控，防止作业安全事故的发生。
- 在动火、受限空间等特殊作业场所，严格按《化学品生产单位特殊作业安全规范》(GB30871-2014) 执行所有操作。
- 将公司承包商纳入本单位安全管理体系范畴。对承包商在作业过程中的违章现象采取零容忍态度，全年共计对承包商在作业过程中的违章行为考核 26 次，处罚金额 33,800 元，督促承包商规范作业行为。

风险隐患排查

根据年初制定的安全环保风险隐患排查计划，由安全环保监督管理部牵头，对内开展了各类风险隐患排查工作。

- 2020 年完成专项检查、综合性检查、上级各项检查 53 次，共查出一般隐患 580 项，已按期完成整改 578 项，还有 2 项正在整改中。
- 公司每月对在线监测设施运行情况进行监督检查、对环保设施运行情况进行抽查，共查出一般环境隐患 30 项，已按期完成整改 29 项，还有 1 项已制定管控措施和整改计划，正在进行整改。



智能巡检系统：让风险、隐患有迹可循

为助力生产系统的安全管理，公司部署有智能巡检系统，对各车间、系统的风险、隐患点进行整体管理，完成安全管理闭环。

智能巡检系统融合了移动终端和互联网等工具，让巡检人员通过扫描现场巡检标签，进行巡检的打卡、数据采集等工作，形成巡检报表。该系统可进行人员绩效统计，与隐患管理、关键数据、知识库等模块打通，实现信息互联、数据共享等智能管理功能。

该系统目前共有 75 条巡检线路，巡检站点 450 多个，配备防爆巡检手机，包含基础数据库管理、巡检管理、设备信息管理、隐患管理、数据管理等功能，实现了员工定时定点巡检，发现异常可立即发送至相关管理系统。

智能巡检系统投入使用后，确保了巡检的到位率，避免了漏检、错检，检查结果也易于监督、记录、追踪。

与原有巡检方式相比，该系统具备很多优势，部分包括：

- 1 简化巡检过程，提高巡检质量和巡检效率。
- 2 确保系统安全性、稳定性和实时性。
- 3 通过系统自动生成、下发巡检工单，提高效率。
- 4 通过技术手段确保巡检到位率。
- 5 对发现的设备缺陷可进行跟踪管理，实现缺陷闭环管理。

排查隐患，确保安全

2020 年，公司积极配合各级监管部门对公司安全生产的专项检查、巡查工作。

- 8 月 11 日，按照《国务院安委会办公室关于加强危险化学品储存等安全防范的通知》（安委办明电【2020】17 号）要求，由国家安全生产应急救援中心一级巡视员带队的国务院安委办第五组对泸天化股份公司硝酸铵等爆炸性重点管控化学品生产储存进行了检查。到 8 月 13 日，公司对检查组指出的隐患逐一完成了整改。8 月 14 日，省应急管理厅组织专家确认全部隐患已完成整改。
- 8 月 26 日，国务院安委办危化品安全专项检查第五组对公司硝酸车间的液体硝酸铵生产、储存及 5000m³ 液氨库区进行了检查，提出了 3 个问题和不足，公司迅速落实责任单位和整改措施，于 9 月 30 日全部完成整改。
- 11 月 20 日，国务院安委办专项督导检查第二组到公司开展硝酸铵等危险化学品安全风险隐患第三轮排查治理工作督查，对公司危险化学品安全风险隐患排查工作给予了高度肯定。

提升应急能力

应急制度建设

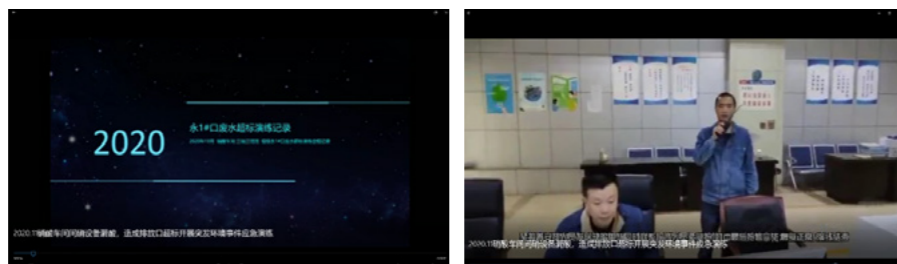
根据国家安全生产监督管理总局颁发的《生产安全事故应急预案管理办法》、国办《突发事件应急预案管理办法》等法规，结合生产实际，公司制定了包括《突发安全事件应急处置工作预案》《重特大道路交通事故应急处置工作预案》《应急预案管理制度》在内的一系列应急管理制度文件。

2020 年，公司修订了《应急预案管理制度》，规定：

- 每半年至少对每个重大危险源开展一次应急预案综合演练。
- 各部门、车间每半年至少开展一次专项应急预案演练或现场处置方案演练。

安全应急演练

根据演练计划，针对“硝酸车间设备漏酸，造成排放口超标”情况，公司于 11 月 6 日开展了突发环境事件应急演练。



9 月 15 日，公司与四川泸州市生态环境局联合开展辐射事故应急演练



硝酸车间液氨泄露”应急演练



“甲醇泄露”应急演练



车辆道路交通事故应急演练”应急演练

目 防洪防汛，保障安全

2020 年，公司积极配合各级监管部门对公司安全生产的专项检查、巡查工作。

在防洪防汛期间，公司采取的部分措施有：

- 成立防洪防汛值班室，安排专人昼夜 24 小时值班，作好日常汛情、防洪记录，发现异常即汇报。
- 各部门抗洪抢险所需的物资计划报公司防洪防汛指挥部办公室汇总备案，由公司进行统一、及时采购。
- 对各单位防洪防汛物资准备情况进行了检查，对防洪防汛泄洪和排水堵塞情况进行了检查和整改，督促完善防洪防汛各项准备工作。
- 针对汛期多变的天气情况，定时检查、排查安全隐患，并即时整改。
- 根据应急演练计划，开展防洪防汛应急演练活动，包括落水应急救援演练、长江水位快速上涨时趸船（无动力装置的矩形平底船，用于码头卸货）停靠演练、趸船火灾的实际演练等。

2020 年汛期期间，公司各部门步履一致防洪防汛，未因此受到任何经济损失，亦未产生任何次生灾害。

应急安全建设

为提升公司应急处置能力，加强硝区（公司的硝酸生产区简称，下同）与公司之间的联系，同时保护危化品管廊，公司于 2020 年 9 月投资 300 余万元在硝区外管廊区域周围修建约 896 米道路，作为应急专用道路，并在管廊及通道外侧设立安全围网，与周边环境予以隔离，该工程于 12 月经验收后投入使用。

该应急道路的修建，在公司生产区至硝区开辟了一条快捷的内部道路。

- 保障了公司对突发事件应急处置的快速响应，为巡检及管道检维修人员的通行和检修机具的运输提供了便利。
- 提升了发现问题和处置问题的能力。对管廊安装监控摄像头和部分有毒介质监测，更加有利于及时发现危化品管廊的缺陷，道路的修建则满足了抢修人员机具的快速到场。



应急通道工程建设阶段图（图片中的朱坪村村委会、321 国道、纳弥路在位置有重叠，上图 1、3 右侧和图 2 左侧位公司硝区外管廊）



绿色共享未来

环保理念

清洁发展，绿色化工：保护环境，义不容辞，合规守法，达标排放，实现人与人、人与自然、人与社会和谐共生。

环保行动



坚持绿色生产



推进节能降耗



积极防治污染

环境绩效



在国际清洁能源部长级会议上首获“2020年
全球能源管理领导‘洞察力奖’”



综合能耗连续下降



环境污染事故为零

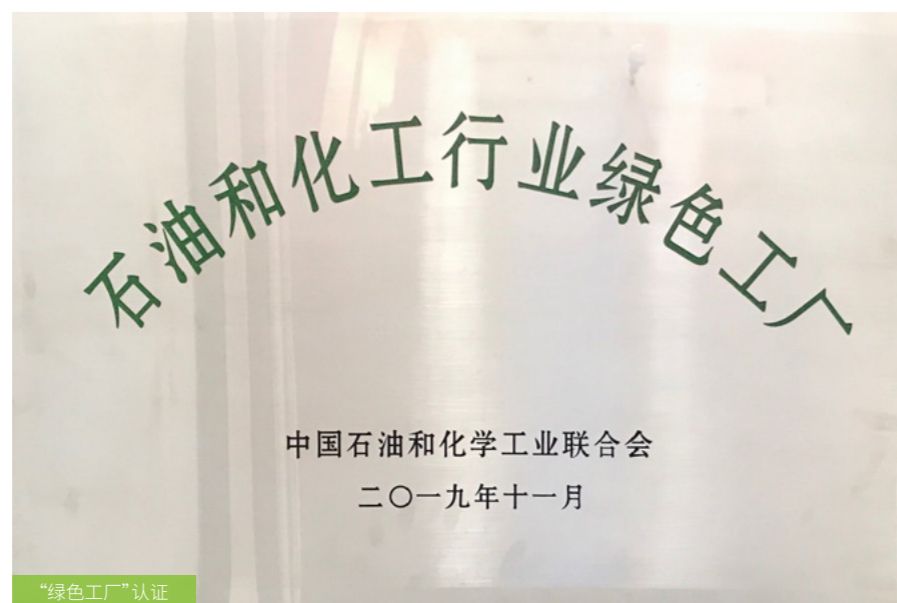


坚持绿色生产

依据工业和信息化部与国家标准化委员会共同编制的《绿色制造标准体系建设指南》(工信部联节〔2016〕304号)和《四川省绿色制造体系建设实施方案》，公司编制的《技术改进与升级五年规划》绿色生产部分围绕绿色工艺技术及装备等内容展开，旨在通过内外部布局优化、清洁生产污染物治理、安全保护装备升级改造等方式践行绿色生产理念。

经过多年的工艺改进与技术进步，公司在绿色生产方面取得的部分成就如下：

- 2019年9月，经申报单位自评价、第三方机构评价、省级工业和信息化主管部门评估确认及专家论证、公示等环节，工业和信息化部公布的“第四批绿色制造名单”中，公司获得“国家级绿色工厂”称号。2020年4月按工信部要求，完成公司2019年绿色工厂自我申明。
- 4月16日，四川省经济和信息化厅、四川省水利厅、四川省发改委和四川省市场监督管理局发布公示，认定泸天化为“2020年省级节水标杆企业”。
- 8月5日，公司获得氮肥工业协会颁发的“节水标杆企业”称号。
- 10月13日，国家工业和信息化部、水利部、发展和改革委员会、市场监督管理总局公布了2020年重点用水企业水效领跑者企业名单，泸天化成为四川省唯一获此殊荣的企业。
- 2020年10月，公司获得由中国石油和化学工业联合会颁发的“2019年度石油和化工行业绿色工厂”称号。



绿色增量：中水回用建设项目

根据《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十三个五年规划的建议》《水污染防治法》《国家节水行动方案》对节水和再生水(即“中水”)回用的相关政策要求，公司于2020年起投入资金启动中水回用建设项目。

项目通过新建中水处理装置，将生产排放中的清净水和处理后的污水经过部分脱盐后回用到生产装置，从而达到中水回用、污水减排。

中水回用工艺装置该项目建成后，每年可减少排放废水，同时可减少取水、制水和排污等成本。

推进节能降耗

根据四川省发展和改革委员会《关于下达“千家”重点用能单位能耗控制总量和节能“十三五”目标、2018年考核目标的通知》(川发改环资[2019]41号)文件要求，公司编制有《十三五(2016-2020)节能规划》，作为公司生产、经营活动中的节能指导文件。

公司通过了ISO 50001:2018(能源管理体系)认证，并根据该体系设立了《能源管理标准》《重点用能设备管理》等能源管理制度。



2020 年，公司根据上述指导文件和管理制度形成了能源管理体系年度方针、目标和能源管理体系管控方案。其后由各部门、子公司对节能目标进行分解，并签订了节能目标责任书。该节能管理模式保障了公司的节能目标能够顺利完成。

2020 年 7 月，公司的能源管理模式受到了国际清洁能源部长级会议（Clean Energy Ministerial 简称 CEM）的嘉奖颁“2020 年全球能源管理领导‘洞察力奖’”。该奖项旨在表彰使用和有效推广 ISO 50001 能源管理体系、提高全球能源管理意识及效益的企业，是国际能源领域的权威奖项。

降耗提效

公司通过对关键设备进行节能降耗改造，从而实现生产工艺系统优化，降低了主要能源包括天然气、蒸汽、电的消耗，提升现有设备的资源综合利用率。2020 年，公司在生产上采取了以下措施：

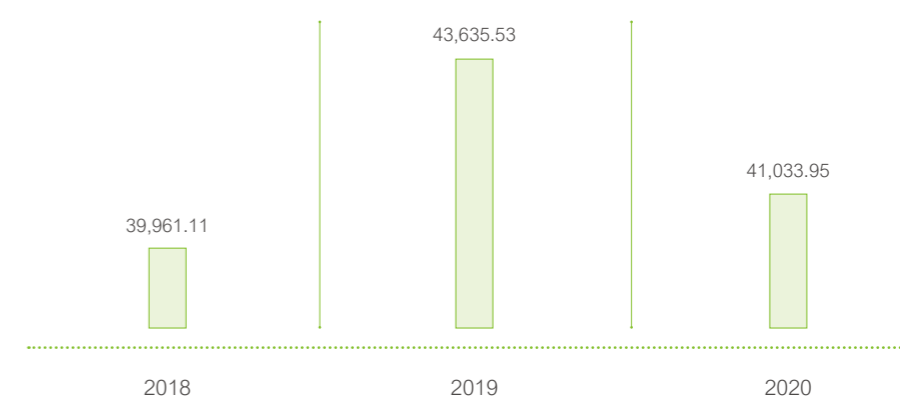
- 完成节能技改项目 10 项，节约标煤约 2,177.92 吨，节约成本约 280.91 万元。
- 调整能源使用结构，实施“电能替代”，以电能替代蒸汽消耗，降低煤炭使用量，实施生产系统锅炉项目后，综合节能折合 1102.42 吨标煤，节约成本约 90.75 万元。

经过在能源管理和提升能源效率方面的不懈努力，公司取得部分成效如下：

- 8 月 12 日，四川省遂宁节能监察中心受四川省经信厅委托，对绿源公司甲醇产品限额标准执行情况进行现场监察，现场核定绿源公司甲醇单位产品综合能耗远低于《甲醇单位产品能源消耗限额第 2 部分：天然气制甲醇》（GB29436.2-2015）中甲醇单位产品能耗 ≤1,460kgce/t 产品限额值。
- 9 月 16 日，四川省节能监察中心受省经济和信息化厅委托，对公司进行工业炉窑能耗专项检查，结果认定公司现用的工业炉窑属于《产业结构调整目录》（2019 本）允许类，单位产品能耗低于产品能耗限额标准，脱硫设施运行正常。

能源使用

总耗电量（单位：万千瓦时）

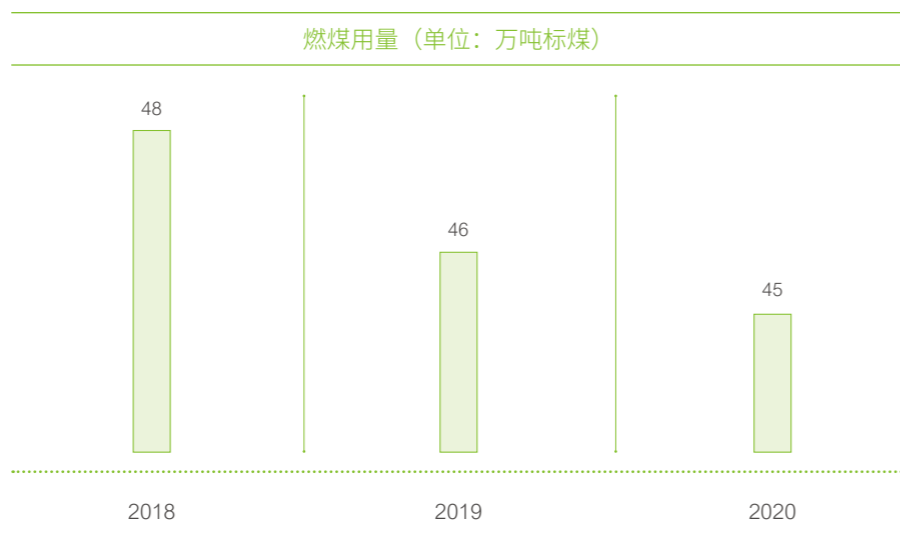


用电量方面，经历了 2019 年的增长之后，2020 年用电总量有所下降，相比 2018 年增长 2.7%，但比 2019 年下降了 6%。



此外，公司及旗下子公司还获得“十三五”节能减排先进单位、2020 年省级节水标杆企业、“中国石油和化工行业绿色产品”、“2019 年节能减排先进单位”等荣誉称号。

燃煤用量 (单位: 万吨标煤)



在燃煤使用量方面, 近年呈下降趋势。

温室气体

每年度, 公司根据国家发展和改革委员会发布的《中国化工生产企业温室气体排放核算方法与报告指南(试行)》填写年度温室气体排放信息披露书, 之后由四川省发改委聘请第三方进行审核鉴定。审核通过后, 公司将其发布于公司官网上供大众查阅。



积极防治污染

泸天化的生产和运营活动遵循《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《四川省环境保护条例》《化工企业变更管理实施规范》等国家及地方的法律法规。

四川泸州市生态环境局、泸州市生态环境保护综合行政执法支队分别于 10 月 14 日、11 月 26 日, 对公司开展了危险废物管理及土壤污染调查, 通过现场检查和资料查看, 公司危险废物及土壤、地下水管理基本符合规范要求。

报告期内, 公司在污染防治方面零违规、零受罚。

公司的环境管理体系通过了 GB/T24001-2016 /ISO 14001 (环境管理) 体系认证。公司结合实际制定了一系列包括《环境保护管理制度》《辐射安全管理制度》《废弃物处理管理制度》等环境管理制度。



2020 年 12 月 31 日, 四川省生态环境厅公众服务平台发布了“2019 年度全省企业环境信用评价结果公告”, 泸天化获评“四川省环保诚信企业”称号, 这是公司自 2016 年起连续三年获得省级“环保良好企业”后的首次“晋级”, 是对公司环境管理绩效的肯定。

合规排放

• 排放实时监测

在工业废水、尾气的监测中，公司建立了实时的在线监测系统，并成立了专职部门负责各在线监测仪运行和月度、季度比对监测等工作。

工业废水监测

公司工业废水总排放口已于 2004 年起陆续安装了 pH 在线监测仪、氨氮 (NH₃-N) 在线监测仪、化学需氧量 (COD_{Cr}) 在线监测仪、超声波流量测定仪、总磷 (TP) 在线监测仪、总氮 (TN) 在线监测仪，实现了工业废水排放连续监测。

工业尾气监测

公司工业尾气排放口上安装了三套烟气在线监测仪，监测项目各个出口，可监测颗粒物、二氧化硫、一氧化氮、氧含量、烟气温度、烟气流速等项目。

上述废水、尾气监测系统数据与上级环保部门联网，废水监测系统配置自动采水器，实现超标留样，具有即时监测、监督功能。

在工业噪声方面，公司中心化验室对厂界敏感点噪声进行了定期监测，监测数据符合《工业企业厂界环境噪声排放标准》中三类厂界噪声要求；对主要岗位劳动环境噪声进行了定期监测，监测数据低于《工作场所职业危害因素接触限值物理因素》中噪声接触限值。

在可燃气体、有毒气体监测方面，公司在各生产区域安装有可燃气体和有毒气体检测报警监控系统 (Gas Detection System, GDS)，能实时监控、监测到各区域的气体异常情况。



• 排放情况

2020 年，公司的排放情况如下：

● 公司在泸州的厂区

主要污染物及特征污染物的名称	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量
化学需氧量	股份 13# 口 / 硝区永 1# 口	17.94mg/L 5.15mg/L	《合成氨工业水污染物排放标准》(GB13458-2013)	30.13 吨 / 年	275 吨 / 年
氨氮	股份 13# 口 / 硝区永 1# 口	2.23mg/L 4.30mg/L	《硝 / 酸工业污染物排放标准》(GB26131-2010)	3.45 吨 / 年	114 吨 / 年
氮氧化物	热电烟气脱硫出口 / 硝酸车间尾气排放口 (I 硝) / 硝酸车间尾气排放口 (III 硝)	33.46mg/m ³ 29.17mg/m ³ 38.49mg/m ³	《火电厂锅炉大气污染物排放标准》(GB13223-2011) / 《硝酸工业污染物排放标准》(GB26131-2010)	72.51 吨 / 年	500 吨 / 年
二氧化硫	热电烟气脱硫出口	92.43mg/m ³	《火电厂锅炉大气污染物排放标准》(GB13223-2011)	137.12 吨 / 年	650 吨 / 年
颗粒物	热电烟气脱硫出口	9.07mg/m ³	《火电厂锅炉大气污染物排放标准》(GB13223-2011)	13.68 吨 / 年	110.794 吨 / 年

● 公司在宁夏的厂区

主要污染物及特征污染物的名称	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量
烟尘	烟气脱硫出口	5.75mg/m ³	《火电厂大气污染物排放标准》(GB13223-2011)	14.63 吨 / 年	33.36 吨 / 年
二氧化硫	烟气脱硫出口	18.62mg/m ³		53.78 吨 / 年	116.76 吨 / 年
氮氧化物	烟气脱硫出口	30.36mg/m ³		125.93 吨 / 年	166.8 吨 / 年
氨氮	污水处理站出水口监测井	63.36mg/L	《合成氨工业水污染物排放标准》(GB13458-2013)	0.629 吨 / 年	200 吨 / 年
化学需氧量	污水处理站出水口监测井	0.92mg/L		46.073 吨 / 年	800 吨 / 年
尿素粉尘	尿素造粒塔出口	18.55mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996)	163.9 吨 / 年	210 吨 / 年
氨	尿素造粒塔出口	21.58mg/m ³	《恶臭污染物排放标准》(GB1455493)	84.13 吨 / 年	350 吨 / 年

提标改造，降低污染

为保证排放污水达到《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB18918-2002) 中一级 A 标要求，公司启动污水处理设施提标改造建设项目，并列为应急工程。

该项目的目的在于对泸天化园区排放水进行统一清理，将园区污水、清净水全部汇入 13# 排放口。按照排放水污染程度，做到分级管理：

- 对未受污染的清净水全部回收利用。
- 清净雨水通过雨水排口监测排放。
- 初期雨水、受污染排放水全部回收至污水处理装置处理后，达标排放。

项目投入 9,000 万元，主要用于污水深化处理装置提标改造、生产装置区域雨污分流改造、水处理预处理改造等，2020 年末主体工程投入使用，相关配套设施持续完善中，预计全部设施于 2021 年 6 月投用。

校企合作，新工艺助力环境改善

2020 年，为了解决热车间脱硫装置长时间使用后高负荷运行导致的停运、积料严重及后续一系列诸如化学溶液积压、成本上升、易于出现环保压力等问题，公司与四川大学开展了新工艺技术开发项目。

该项目的实施，不仅保证了硫铵产品的正常生产，还可以有效保证工艺运行安全和设备使用周期，达到装置长周期稳定运行目的，从而有效减少污染物排放，改善环境。

项目于 2020 年 9 月完成设计部分，于 2021 年 1 月 25 日开始施工，3 月实现正常运行。



废弃物管理

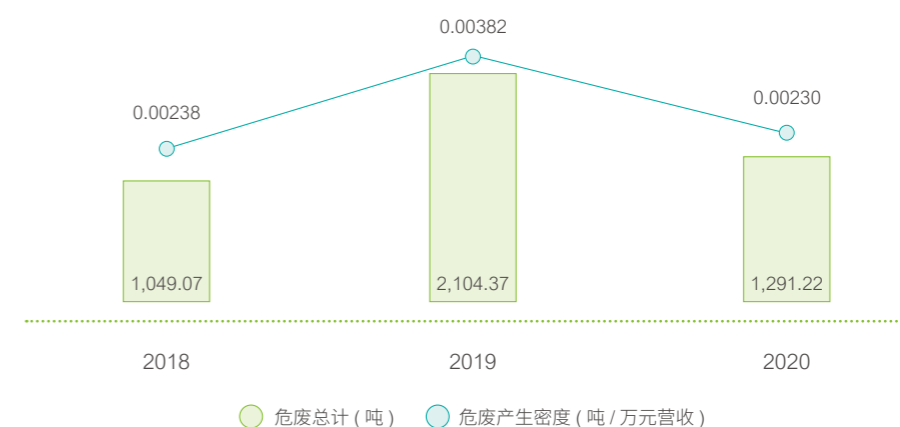
根据《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《四川省固体废物污染环境防治条例》等法律、法规，公司的各类废弃物按照所制定的《废弃物处理管理制度》《危险废物污染防治管理制度》等加以管控、处置。

近年来，公司的废弃物统计如下，其中危险废弃物简称“危废”。

废弃物种类		2018	2019	2020
危废 (单位: 吨)		1,049.07	2,104.37	1,291.22
危废产生密度 (吨危废 / 万元营收)		0.00238	0.00382	0.00230
一般废弃物	报废车辆 / 设备 (单位: 台 / 套)	5	9	6
	包装袋 (单位: 条)	4,669,055	6,052,627	7,211,051
	废金属设备及材料	249.46	547.36	177.26
	粉煤灰 (含炉渣、煤渣)	84,850.19	107,679.93	113,434.48
	气化渣	234,807.64	213,753.03	241,619.04
	污泥	70.4	50	37.71

在经历 2019 年增长高峰后，公司的危险废弃物于 2020 年急速下降，比 2018 年高 23%，危废密度 (吨危废 / 万元营收) 为近年最低。

危废总量及产生密度



废弃物处置措施：

危险废弃物

交由具备资质的物流公司进行转运，以及具备危废处置资格的第三方公司进行处置。

2020 年产生废矿物油 58.98 吨，由成都新津岷江油料化工厂及四川绿艺华福石化科技有限公司规范转移；产生废油水混合物 102.02 吨，由四川中明环境治理有限公司规范转移；处置废碱液 219.95 吨，由四川金岸环保科技有限公司规范转移。

一般废弃物

对于具备经济价值的报废车辆及金属设备、煤渣、炉渣等，将出售予第三方进行再回收利用处理；对于粉煤灰、锅炉灰渣、气化炉渣及污水处理污泥等一般生产固体废弃物，公司及下属公司根据《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》，与第三方签订处置合同进行集中贮存、处置。

对于污泥要待鉴定是否属于危险废弃物，再根据具体类别进行相应处理。

地下水和土壤

在生产过程中，公司遵循《中华人民共和国土壤污染防治法》《全国地下水污染防治规划（2011-2020 年）》等法律、法规，做好厂区地下水、土壤的污染防治工作。

根据全国人大常委会办公厅《关于全国人大常委会土壤污染防治法执法检查有关安排的通知》要求和《四川省人大常委会 2020 年监督工作计划》安排，8 月 12 日，公司接受了四川省人大土壤污染防治法执法组的检查。检查内容包括土壤污染政策法规法律法规的培训和宣贯、土壤污染隐患排查和整改、土壤和地下水自行监测等方面，公司在上述方面的努力得到了执法组的认可。

在地下水、土壤的污染防治中，公司采取的措施包括：

1 建立监测点

新设 3 个地下水监测井，在厂区选择了 14 个土壤监测点；对部分地下水监测井挂牌，作为四川省生态环境厅开展的全省重点行业企业用地调查监测井。

2 土壤污染隐患排查

重点针对生产区、原料堆放区、固体危废堆存区、储罐区、充装区开展排查。建立土壤、地下水污染防治跟踪台账，并根据排查情况落实整改。

3 地下水监测管理

对地下水进行定期监测，掌握地下水变化情况，做到定期分析原因、及时处理，确保地下水监测标识、地下水监测井设施完好。

2020 年 10 月，公司委托第三方对厂区及周围的地下水、土壤进行检测，开具了土壤、地下水监测报告，并报送至四川泸州市生态环境局进行了备案。

检测结果概要如下：

内容	地下水	土壤
检测点数量(个)	20	30
检测依据/标准	《地下水质量标准》GB/T 14848-2017 中 III 类标准	《土壤环境质量建设用地土壤污染风险管控标准（试行）》GB 36600-2018 中风险筛选值标准
检测项目数量	16	11
检测结果	符合标准或未超限值	

注：更详细报告可在公司官网“新闻中心”频道“安全环保”栏目查看



责任共创价值

责任理念

以人为本，感恩尽责

环保行动



加强利益
相关方沟通



维护股东及
债权人权益



关注员工权益
与成长



承担社会
发展责任

责任绩效



归属上市公司股东净利润 **3.81 亿元**



职业病发生率为**零**



员工培训 **79821 人次**



内训师 **77 人**



职工满意度 **90%**

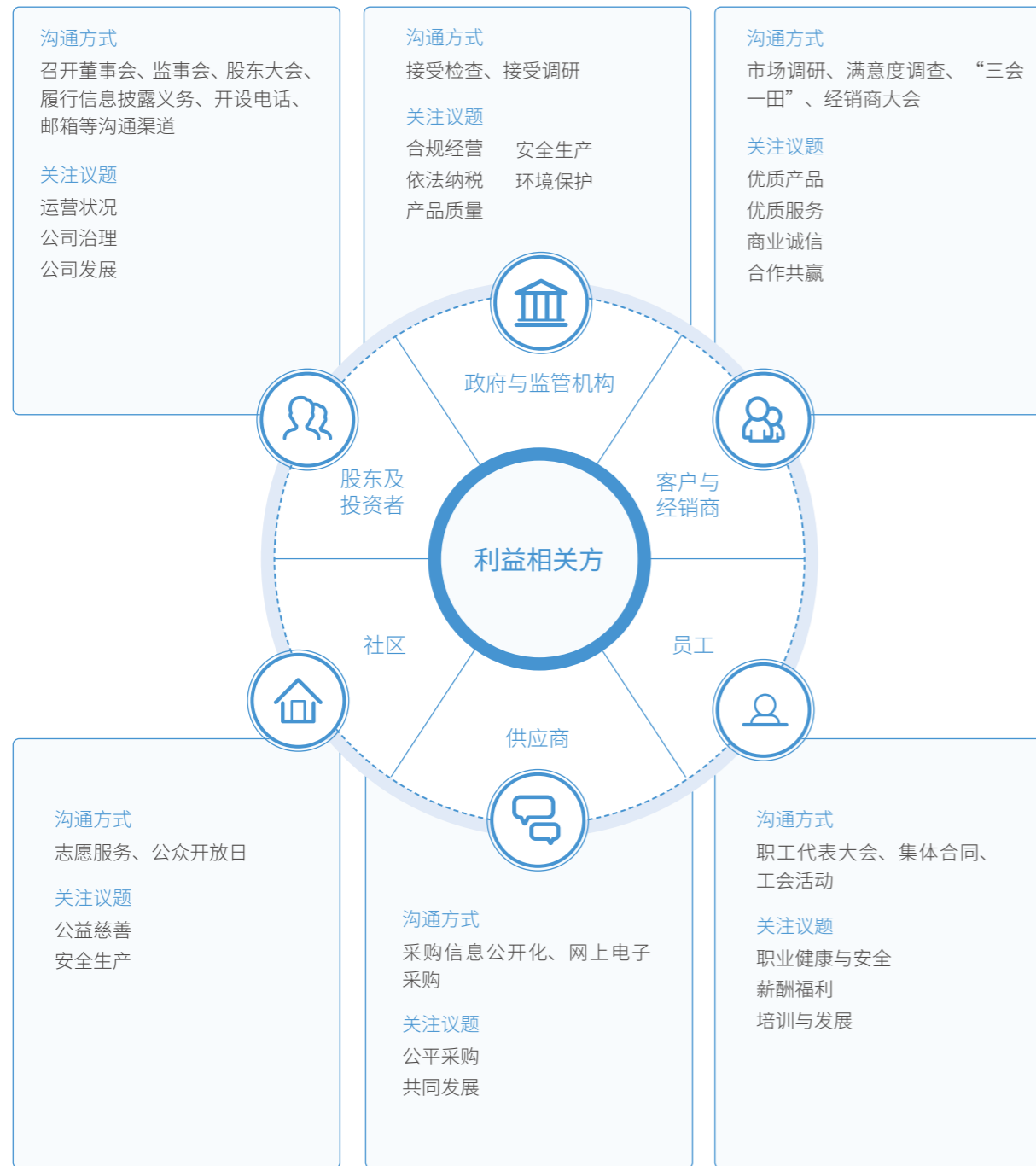


公益捐赠 **68.62 万元**



加强利益相关方沟通

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，尊重股东、员工、客户、供应商、社区等利益相关者的合法权利，与各方搭建了有效的沟通机制和平台，促进公司持续、健康、稳定发展。



维护股东与债权人利益

公司高度重视股东和债权人的合法权益。通过稳健的财务管理，保障公司资产和资金安全，在追求股东利益最大化的同时兼顾债权人利益。

规范三会一层运作

2020 年，公司股东大会、董事会、监事会、经理层依法合规运作，董事、监事和高级管理人员忠实勤勉履职，充分发挥独立董事、监事会作用。

报告期内共召开 3 次股东大会，审议并通过议案 20 项；共召开 9 次董事会，审议并通过议案 38 项；共召开 5 次监事会，审议并通过议案 16 项。

上述会议详情，可参阅公司在巨潮资讯网所刊公告。

泸天化 2019 年度股东大会顺利召开

2020 年 5 月 29 日，公司在泸天化宾馆召开 2019 年度股东大会。本次股东大会采取现场表决与网络投票相结合的方式进行，保障了更多股东参与会议并行使其权力。最终参与此次会议及网络投票表决的股东及股东代理人共 35 名，代表有表决权股份数 939,805,606 股，占公司股份总数 59.94%。

大会表决通过了《2019 年度董事会工作报告》《2019 年度监事会工作报告》《2019 年度报告及摘要》《2019 年度财务决算报告》《2019 年度利润分配预案》等 17 项议案，取得圆满成功。



信息披露与投资者管理

公司严格按照有关法律规定及深交所关于上市公司信息披露和投资者关系管理的规定，通过执行《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《接待与推广工作制度》及《董事会秘书工作细则》等制度，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务。

报告期内，公司通过巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）共披露 94 个公告，其中定期报告 40 个，临时公告 54 个，增进了投资者对公司生产经营情况的了解，提升了公司运作的透明度。

公司日常通过互动易（www.irm.cninfo.com.cn）等平台及时回答投资者提出的问题，并常设投资者热线与投资者保持良好的沟通。2020 年，公司通过电话沟通的形式接待了 6 名个人投资者，积极回答了其对公司业绩情况和经营状况的咨询。

资产财务管理

公司充分发挥上市公司的平台作用，依法通过证券交易、产权交易等资本市场，盘活存量资产，优化债券结构。2020 年，公司新制定了《四川泸天化股份有限公司资金优化运作创效方案》，该方案为上市公司体系内资金的统一管控和运作提供了基本原则和操作依据。

年度资产变更			
时间	类别	内容	意义
2 月	投资	公司对四川泸天化创新研究院有限公司投资 450 万元。	泸天化创新研究院是公司联营企业，通过此次投资可进一步整合内外研发创新资源，加快科研开发，促进成果转化，为公司转型升级、长远发展、高质量发展提供新动能。
11、12 月	增资	公司分别对四川中蓝国塑新材料科技有限公司增资 2000 万元、5900 万元。	中蓝国塑属新材料行业，此次增资有利于公司增强“新材料、新环保、新农化”的发展，拓展未来经营领域及发展方向，培育新的利润增长点。
12 月	股权转让	通过公开挂牌将公司持有的四川弘歆科技有限责任公司 100% 股权转让给四川天化股份有限公司。	帮助盘活公司存量资产，优化资源配置，增加公司现金流入，促进公司转型升级。
9 月	股权收购	公司全资子公司四川泸天化进出口贸易有限公司拟收购泸州亿诚汽车贸易有限公司 80% 股权。	旨在扩大公司贸易业务规模，符合公司发展战略，有利于推动公司融入泸州自贸区区域经济发展。

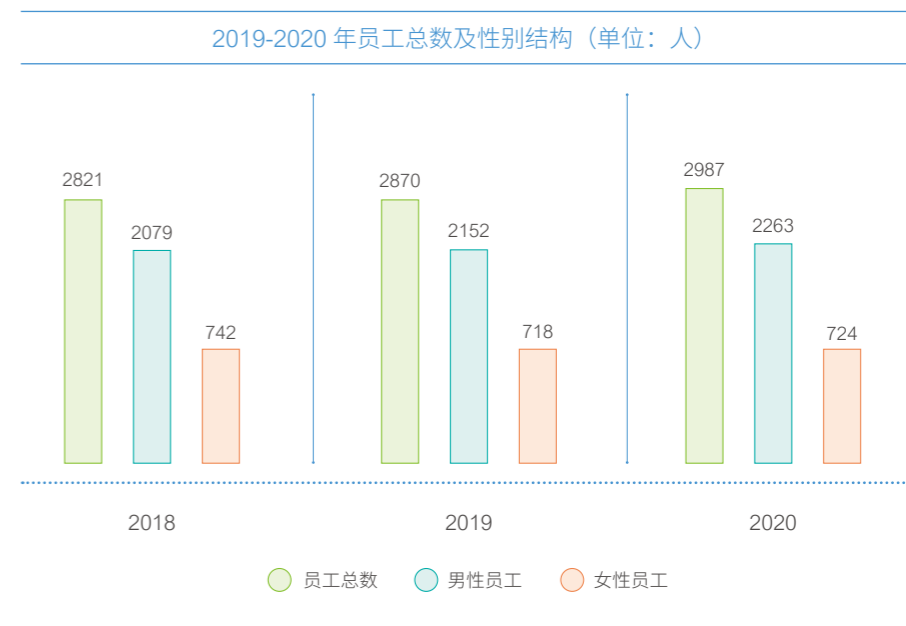
关注员工权益与成长

公司始终坚持以人为本的管理理念，把人才视为企业的宝贵财富，与企业共同发展。报告期内，公司共有 2,987 名员工，新进 230 人，离职 131 人。

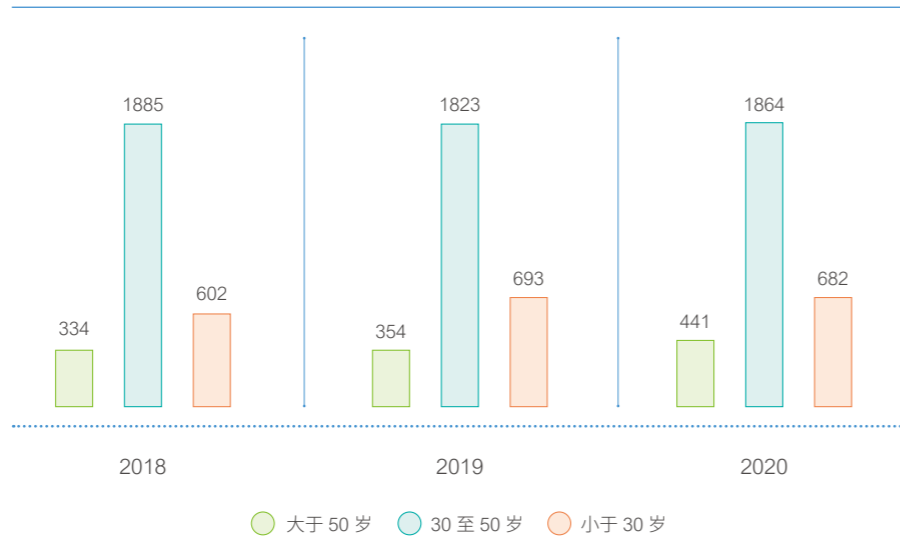


维护员工权益

公司严格遵守《劳动法》等相关法律法规，建立了《休假制度》《工资制度》《社会保障和福利制度》等，保护员工的合法权益。公司坚持平等雇佣、同工同酬，杜绝歧视、强制劳动等行为。近两年，员工总数逐年增长，员工结构保持较为稳定的水平。



2019-2020 年员工年龄结构 (单位: 人)



• 民主管理

公司落实以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，全年共召开了 1 次职工代表大会、2 次全委会、3 次职代会团组会长会，修订完善了公司《劳动保护监督检查委员会委员工作条例》。

在职工代表大会上，总经理赵永清、工会主席陈伟分别代表公司行政方、工会方郑重签订了工资集体协议、职业病防治、女职工特殊权益保护三个专项合同，就工资薪酬、休息休假、社会保险、劳动安全、女职工权益保护等涉及职工切身利益的问题在集体合同中予以了规范。

公司充分发挥工会的桥梁及纽带作用，聚焦公司经营管理活动中的突出问题，通过设置厂务（班务）公开栏、专题调研、满意度测评等方式，拓宽和畅通职工建言献策、表达诉求的渠道，使职工反映的问题得到及时的解决。

2020 年，职工满意度上升到 90%。



• 薪酬绩效

公司构建了以岗位价值为基础、以绩效贡献为依据的薪酬管理制度。员工工资分配坚持按劳分配原则，充分调动各级组织和员工的工作积极性，不断优化人工成本投入产出效率，持续增强企业活力。

公司的绩效管理体系以平衡计分卡为依托，将公司战略目标层层分解，落实到每一个岗位每一位员工的身上。2020 年，公司修订了《绩效考核管理制度》，要求各单位强化员工绩效考核和进行收入分配改革，充分体现员工绩效高低，将员工的绩效与薪资、晋升等联系起来，调动员工工作的积极性与主动性。

• 保障职业健康

公司的职业健康管理体系通过了 GBT28001-2011/OHSAS18001-2007 认证，同时据此建立了一系列的包括《职业卫生监督管理制度》《职业病危害防治责任制度》《从业人员防护用品管理制度》等在内的职业健康管理制度。

年初，公司制定了《2020 年度职业病防治计划与实施方案》并组织公司员工对新颁布的法律法规、标准、公司职业健康管理制度进行学习。各单位将职业健康工作任务纳入年度工作计划中，确保年度职业健康工作目标顺利完成。

公司每年均开展作业场所职业病危害因素检测，确保员工职业健康。报告期内，公司有包括化工现场操作、电工、焊工等 5 个岗位在内的特殊工种，位于各化工车间、电气维修部、机械维修部等部门，共 895 人。公司每年均组织所有特殊岗位员工进行职业健康体检，在离岗时亦进行离岗体检。



职业病例

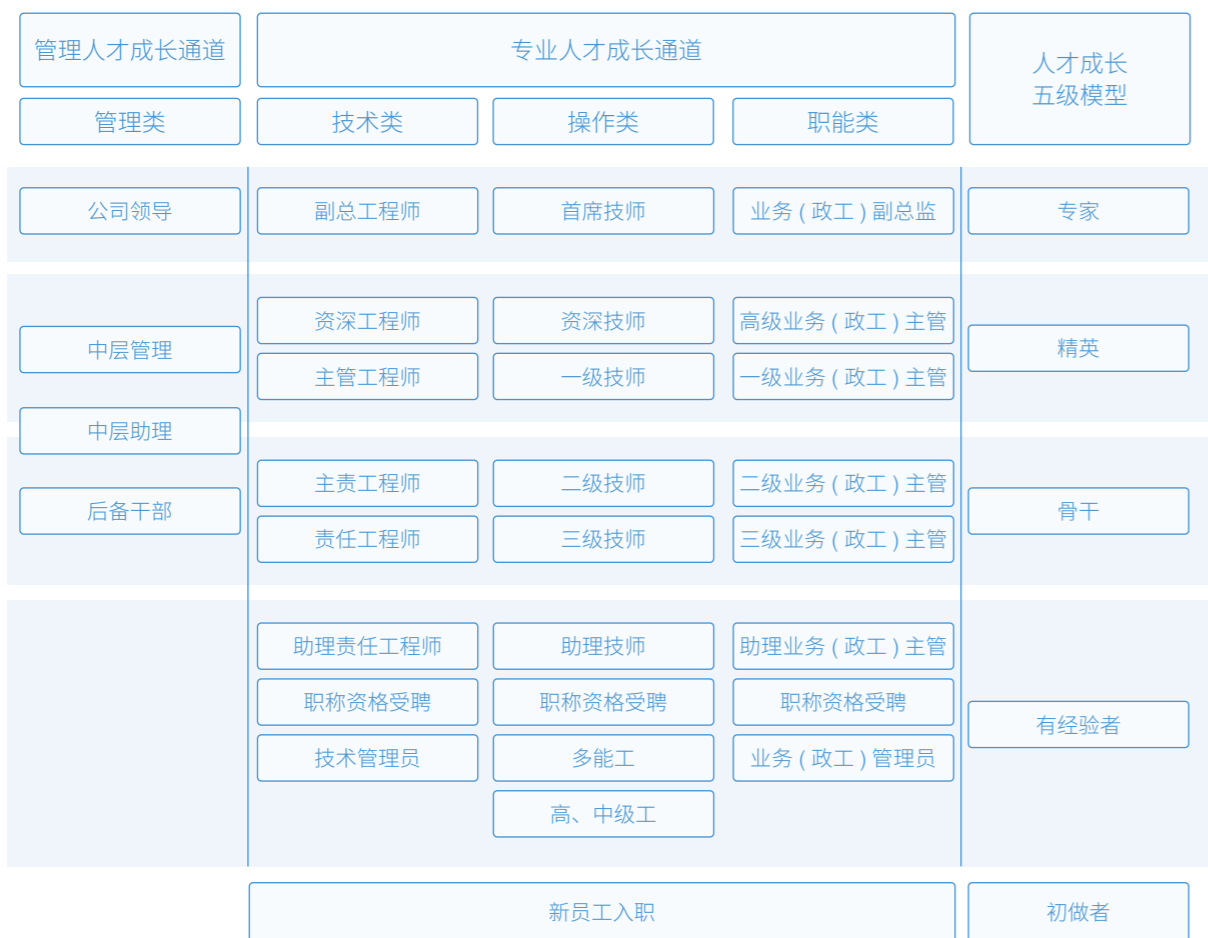
死亡事故

重伤事故

助力人才成长

公司关注员工的培训和成长，为员工打造广阔的事业平台，建立并完善了管理职类、职能职类、技术职类、操作职类的职业发展地图，为各岗位序列的员工提供了清晰完善的多通道职业发展路径。

多通道职业发展路径图



为加强各层级的人才梯队建设，公司着重开展了以“调结构、强基础、建队伍”为目标的系列培训活动，持续推进新员工培养、技术比武活动、技能人才培养、内训师队伍建设、专业技术职称及专家人才申报等工作。全年共举办培训项目 2,760 项，培训总人次为 79,821 人次。

泸天化“双随机”机考新常态

为不断提升全体职工技术技能水平，促进培训效果提升，2020 年 4 月公司推出“泸天化上机考试中心”，依托“管鲍考试系统”构建机试平台，推行“随机抽人、随机组卷”的“双随机”机考工作，以考促学、以考促练、以考促进。



“双随机”机考试题库建设分管理、技术、操作三个类别，试题包括化工、机械、电气、仪表、分析、安全、环保、财务、审计、人力资源、党务、营销、采购等各个专业门类。个人考核成绩将作为年度评先评优、绩效考核的重要依据，激发全体员工队伍学技术、钻技能的工作热情。

2020 年度，公司进行 54 次机考，抽考 800 余人次，促进了各类人才快速成长。

关怀员工生活

为促进员工的身心健康，增加员工对企业文化的认同感，公司不定期地组织各种娱乐、文体活动。2020 年，公司工会组织了“情满中秋、礼赞国庆”文艺晚会，“魅力女性、品味人生”茶艺活动，“魅力歌声，活力舞台”歌唱比赛，“小小饺子、暖暖情谊”庆元旦包饺子比赛，“说话摄影”、“文字里的人生”主题沙龙等多姿多彩的职工群众文化活动共计 10 余场。



中秋文艺晚会



庆元旦包饺子比赛

泸天化职工文化活动阵地顺利落成

职工文化活动阵地是丰富职工群众精神文化生活、弘扬社会主义先进文化的重要载体和不断提高职工队伍素质、促进职工队伍团结稳定的重要平台。

2020 年，公司将原工会图书室改造升级为多功能的职工文化活动阵地。该阵地室内面积约 300 立方米，设有职工文化展示区、开放式阅览区、休闲吧、借阅室、电子书屋、多媒体会议室、谈心屋等。

活动阵地于 2020 年 4 月开馆以来，共组织了读书分享、经验交流、文学沙龙、业务培训、支部活动、主题活动等 64 场活动，服务职工 1500 人次，成为了工会创新发展、服务职工的优质品牌。



公司坚持职工利益无小事的理念，从大处着眼、小处着手，关心职工生活。2020 年，通过“生日送贺卡”、“逢年过节送温暖”、“大修抢修送爱心餐”、“高温季节送清凉”、“金秋助学送祝福”、“定制公交车服务”、“修建职工食堂”等工作，惠及职工。



承担社会发展责任

参与脱贫攻坚

针对困难员工，公司按照“情况精准”、“需求精准”、“措施精准”的工作要求，制订了《困难职工帮扶中心工作实施细则》，实现了员工帮扶工作的经常化、制度化、规范化。2020 年送温暖、困难帮扶 88 人次，共计 41.5 万元。

作为服务三农的企业，公司不仅在中国化肥化工发展中成为行业标杆，更是积极响应中央的号召，在脱贫攻坚和乡村振兴中勇担责任，在服务农业上做出了自己的贡献。

四川泸州市叙永县观兴镇奇峰村和甘孜州然乌乡东尔村是公司对口帮扶的贫困县。为了助力当地脱贫，在人力方面，公司派出 2 名驻村干部深入基层参与精准扶贫工作，夯实组织建设；在产业发展方面，援建了东尔村蜜蜂养殖项目，为奇峰村集体经济发展提供支持。在公司的倾情帮扶下，奇峰村建档立卡贫困户 116 户 558 人和东尔村建档立卡贫困户 15 户 80 人全部如期脱贫摘帽，2020 年 7 月顺利通过国家脱贫攻坚普查验收工作，顺利步入小康社会。公司荣获泸州市“2020 年援彝援藏先进集体”称号。

公司总经理调研东尔村脱贫攻坚工作

2020 年公司总经理赵永清带队到甘孜州乡城县然乌乡东尔村调研指导脱贫攻坚工作。公司向甘孜州乡城县然乌乡东尔村捐赠了 5 吨价值 1 万元的化肥支持产业发展，捐赠了价值 17,850 元的大米和油，慰问贫困户，坚定他们脱贫的信心，捐款 6.8 万元支持党建阵地建设，夯实基层治理。



响应淡季储备

国家化肥淡季商业储备是一项重要的国家宏观调控政策，在平抑化肥市场价格、缓解季节性使用矛盾、保障化肥市场供应、保护农民种植积极性等方面发挥了重要作用。

2020 年，突如其来的新冠疫情和复杂严峻的国际形势加剧了粮食安全风险，凸显了农资保供工作的重要性。国家发改委、财政部于 2020 年 7 月出台了新的《国家化肥商业储备管理办法》，新办法整合春耕肥、救灾肥、钾肥三项储备，完善储备政策、优化考核方式、明确监管职责，构建了功能完备、科学规范、运行高效的储备管理体系，该办法的发布对于应对自然和市场风险、保障和巩固粮食安全、稳定农民种粮积极性，具有重要意义。

在新办法下，国家化肥储备 2020 年招标总量 1000 万吨。九禾公司联合标的区域内的经销商共同参与春耕肥的投标，最终中标 22 万吨。这也是九禾公司自 2004 年参加国家化肥淡储以来，连续 17 年承担国家化肥淡储任务，累计完成淡储总任务量 791.5 万吨，为国家粮食安全做出了积极贡献。



展望 2021

2021 年是公司“十四五”规划的开局之年，也是喜迎中国共产党建党 100 周年的庆典之年，更是泸天化经历沐火重生、将司法重整优势转化为持续发展胜势的重要转折之年。公司将以“绿色发展、提升质量、转型升级”为工作方针，聚焦七个方面开展工作。

- 聚焦疫情防控责任，保持抗疫常态化。
- 聚焦安全环保基础，推动安全绿色发展。
- 聚焦对外协调和生产精细化管理，持续推动增盈攻坚各项举措。
- 聚焦渠道、深化服务，提升品牌、促进销售。
- 聚焦技术升级和科研开发，推动企业创新转型发展。
- 聚焦企业基础管理，切实提升运营效率。
- 聚焦党建引领，助力高质量发展迈上新台阶。

站在新的历史起点上，公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚持稳中求进的工作总基调，牢牢抓住新时期下产业结构调整 and 产业链布局发展的新趋势以及成渝双城经济区建设的国家战略机遇，以公司“5421”发展战略和“十四五”发展规划为统领，围绕清洁文明工厂提升、运行质量提升、创新发展提升、管理质量提升，科学系统规划，统筹协调资源，开启泸天化高质量发展“新征程”，以优异成绩向建党 100 周年献礼。



附录：读者反馈表

尊敬的读者：

您好！非常感谢您阅读泸天化 2020 年度社会责任报告。为发挥报告的沟通交流作用，并有效推进泸天化的社会责任管理与实践，我们真诚期待您的意见和建议。

01. 您对泸天化履行社会责任的总体评价如何？

02. 您对本报告的总体评价如何？

03. 您认为泸天化在利益相关方沟通方面做得如何？

04. 您认为泸天化在公司治理方面做得如何？

05. 您认为泸天化在产品责任方面做得如何？

06. 您认为泸天化在环境、安全和职业健康方面做得如何？

07. 您认为泸天化在员工责任方面做得如何？

08. 您认为泸天化在社会责任方面做得如何？

09. 您认为本报告的内容安排和版式设计是否方便阅读？

10. 您对泸天化履行社会责任及本报告有何意见和建议？



四川泸天化股份有限公司

地址：四川省泸州市纳溪区

电话：0830-4122818

网站：www.sclth.com